

PROCESO DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA

INSTITUTO MUNICIPAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES

CHÍA



FORTALEZAS

- Conocimiento de la misión de la entidad.
- Claridad en los responsables de los procesos.
- Direccionamiento estratégico.
- Procesos administrativos definidos*
- Seguimiento a la gestión.

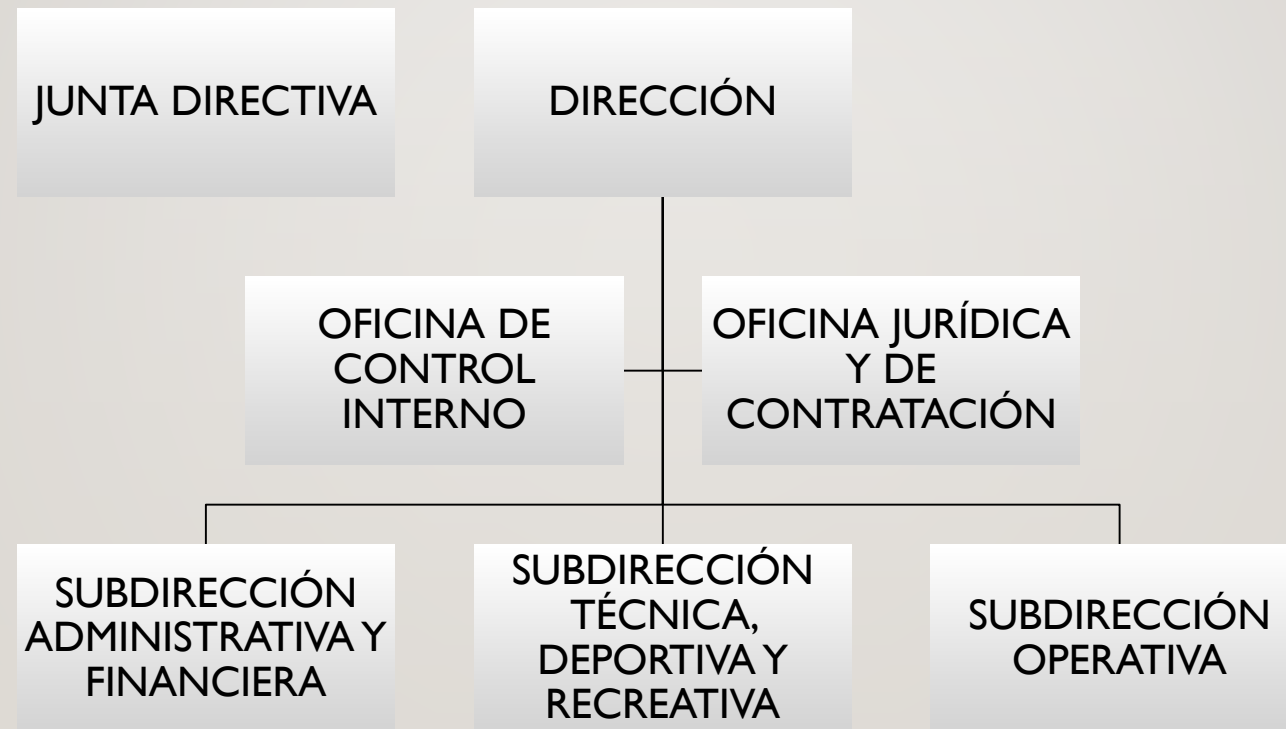
DEBILIDADES

- Líderes de procesos en OPS.
-
- Procesos contractuales complejos.
 - Estudios de mercado realizados por personas sin el perfil adecuado.
 - Falta unidad, trabajo en equipo y conocimiento de cada proceso por parte de los empleados y contratistas. (Inducción y reinducción)
 - Sistema de administración del talento humano débil.
 - Sistema de planeación institucional enfocado únicamente a proyectos, faltan planes de acción por áreas y/o dependencias.
 - Infraestructura física para implementación.
 - Servicios generales y celaduría.

DEBILIDADES

- No existe escala salarial.
- Escala en el nivel técnico sobrepasa los salarios definidos por ley.
- No están definidas adecuadamente las denominaciones de los cargos.
- No existe oficina de control interno.
- Almacenista y tesorero del nivel técnico.
- Estatutos necesitan revisión, modificación y/o ajuste en funciones generales.

PROPUESTA DE ESTRUCTURA



ESTRUCTURA POR ÁREAS FUNCIONALES

- **I. JUNTA DIRECTIVA**
- **I.I. DIRECCIÓN GENERAL**
- **I.I.I. OFICINA DE CONTROL INTERNO**
- **I.I.2 OFICINA JURÍDICA Y DE CONTRATACIÓN**
 - ASUNTOS JURÍDICOS Y ADMINISTRATIVOS
 - ASESORÍA Y COORDINACIÓN DE LA CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA
 - CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

ESTRUCTURA POR ÁREAS FUNCIONALES

- **1.1.3 SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

- GESTIÓN DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
- GESTIÓN DE MEJORA
- GESTIÓN DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN INTEGRAL
- GESTIÓN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS INTERNOS
- GESTIÓN DOCUMENTAL
- GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO.
- GESTIÓN DE SERVICIOS DE ATENCIÓN E INFORMACIÓN AL USUARIO
- GESTIÓN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES
- GESTIÓN FINANCIERA
- TESORERÍA
- PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ESTRUCTURA POR ÁREAS FUNCIONALES

- **I.1.4 SUBDIRECCIÓN TÉCNICA DEPORTIVA Y RECREATIVA**

- GESTIÓN FORMACIÓN, FOMENTO Y PROMOCIÓN
- DEPORTE SOCIAL - DEPORTE ASOCIADO Y COMPETITIVO
- FOMENTO AL DEPORTE
- DEPORTE FORMATIVO
- PROGRAMAS Y/O ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA
- PROMOCIÓN DE LA RECREACIÓN
- APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE

ESTRUCTURA POR ÁREAS FUNCIONALES

- **I.1.5 SUBDIRECCIÓN OPERATIVA**
 - GESTIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO Y ADMINISTRACIÓN DE ESCENARIOS E INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA.
 - GESTIÓN DE SERVICIO A LA COMUNIDAD
 - GESTIÓN DE ALMACÉN GENERAL